

## LANCEMENT de LA CONFERENCE DE BEYROUTH

24 Mai 2012

Hôtel HABTOOR HILTON

**Raymond Rachid SFEIR**  
**Secrétaire général de MA'AM**

Depuis quelque temps, fleurissent de par le monde des interrogations profondes sur les systèmes sociaux et économiques qui le gouvernent. Que la crise profonde que nous traversons en soit la cause ne fait aucun doute et des paroles prophétiques des uns ou des autres reviennent à l'esprit : *"le 21<sup>ème</sup> siècle sera religieux ou ne sera pas!"* disait Malraux.

Un ami, alors directeur du CEREM, je crois (Centre d'Études et de Recherches Économiques Méditerranéennes) à Antibes en France, me disait en 1990 : *"Le monstre communiste est mort, mais on ne sait quel est le monstre qui va lui succéder..."*.

Les excès du capitalisme sauvage que nous vivons peuvent lui donner la réponse. Un monde sans valeurs autres que l'argent, tend à substituer le moyen à la fin. Et l'argent est une arme redoutable; et le Liban, qui s'y connaît, a une devise : "Les armes, aux mains du faible, blessent". La question est alors de savoir si nous avons la force morale de maîtriser les richesses et des les asservir au lieu de les servir ?

Je ne suis pas politicien et ne sais si la politique peut répondre à la question. Je suis un industriel, qui a derrière lui près de 45 ans d'expérience professionnelle, dans un monde essentiellement Européen, où la lutte est féroce pour survivre et se développer. Devenir premier en France dans son domaine et deuxième en Europe exige des dizaines d'années de lutte avec des équipes soudées et sans failles, à qui j'ai un peu donné, mais qui m'ont beaucoup appris. Je voudrais donc parler de ce que je sais et de ce que la pratique m'a appris, quant à LA RESPONSABILITE SOCIALE DES ENTREPRISES et la FINALITE HUMAINE DE L'ECONOMIE.

### **I - ORIGINES**

Dans les années 50 et 60, jeune alors, je voyais évoluer un grand ingénieur bardé de diplômes, qu'on appelait l'Organisateur. En fait, dès après la 2<sup>nd</sup>e guerre mondiale, la recherche opérationnelle laissait entrevoir l'efficacité de l'organisation moderne dans les entreprises. La diva organisation fut bientôt supplantée par l'informatique.

Plus tard, j'ai vécu, parmi les premiers diplômés de la faculté des sciences de Paris, l'ère et la royauté de l'Informatique. L'Informaticien avait toujours le dernier mot sur tout et avec tous. L'informatique s'est aussi banalisée et fut digérée. Après avoir été un but, elle a fini par devenir enfin l'outil de traitement de l'information, ce qu'elle était supposée être au départ.

Ensuite, j'ai vécu l'ère de la norme qualité ISO 9002 et 9001. Premier diplômé ISO en France dans mon domaine, dès le début des années 90, j'ai connu le "Qualiticien" qui voulait ne traiter qu'avec moi, à l'échelon le plus élevé. Puis les choses se sont aussi normalisées et la qualité fut digérée et prit sa place d'outil d'efficacité dans la production.

Ensuite, j'ai vécu l'ère d'Internet et des Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication. J'ai même créé un "EuroMaster" de NTIC, le second en France, pour diplômés au chômage. 75% d'entre eux ont immédiatement trouvé du travail à leur sortie !

Enfin est arrivée la norme "Responsabilité Sociale des Entreprises" ISO 26000. Elle attire aujourd'hui de nombreuses attentions et, comme toute nouvelle mode, concentre sur elle les feux des media.

Mais en réalité, bon nombre des éléments constitutifs de cette nouvelle norme sont déjà en application dans nos entreprises occidentales. Notamment les CHSCT, "Comités d'Hygiène et de Sécurité et des Conditions du Travail". Ils sont à l'œuvre depuis 1941 en France. Petit à petit, les conditions originelles se sont enrichies et s'étendent aux conditions psychologiques et morales...

## **II – DIRIGEANTS A L'ŒUVRE**

UNIAPAC, depuis 1931, réunit des Chefs d'Entreprises Chrétiens, qui réfléchissent et œuvrent dans le sens de leur Foi. Aujourd'hui, UNIAPAC regroupe 16.000 Dirigeants dans 30 pays (32 d'après Pierre Lecocq).

Dès l'an 2000, mon Ami, Pierre LECOCQ, actuel Président d'UNIAPAC, alors Président des EDC France (Entrepreneurs et Dirigeants Chrétiens), réunissait 32 Associations Chrétiennes autour de la mondialisation. Quatre ans de réflexion et d'échanges ont abouti à un "LIVRE BLANC, dialogues pour une terre habitable". Ayant eu l'honneur de participer à cette œuvre, j'ai voulu la faire traduire et ensemençer le monde Arabe de la richesse de son contenu. Plus de 1700 exemplaires ont été envoyés à tous les Premiers Ministres, Ministres et Ambassadeurs Arabes du monde. Les retours ont été élogieux.

Ce livre indiquait que la mondialisation, selon nous, appelait l'attention sur quatre axes majeurs : l'Environnement, les Flux migratoires, la Constitution des richesses et la Gouvernance. Ceci alertait le monde en 2004 sur une crise qui arriva en 2008 !

Plus tard, dirigée par Pierre LECOCQ, la réflexion d'UNIAPAC s'est portée sur les aspects pratiques de la RSE (Responsabilité Sociale des Entreprises). Un guide pratique pour adopter et entrer dans la démarche RSE fut édité il y a près de 4 ans ! Encouragé par Pierre, J'ai voulu également faire traduire ce livre qui fut préfacé par Mgr Guy NOUJAÏM et par Cheikh Mohammad NOKKARI. Il fut adressé personnellement à 2700 Responsables Arabes, soit tous les Premiers Ministres et Ministres ainsi que tous les Présidents des Universités Arabes du monde. Là aussi, les remerciements furent très nombreux et élogieux !

***Ceci étant, la RSE (Responsabilité Sociale des Entreprises) ne constitue qu'une étape vers la réalisation de l'Homme au Travail afin de servir l'Humanité !***

### **III – RENCONTRES & FONDEMENTS**

Participant depuis 22 ans aux EDC (Entrepreneurs et Dirigeants Chrétiens) de France, et ayant apprécié la progression humaine de leur réflexion mais aussi les interrogations qui jalonnent notre vie de dirigeants occidentaux, j'ai voulu en faire profiter mon pays d'origine, le Liban. Je souhaitais qu'elle s'enrichisse également de la sensibilité particulière, qui pouvait éclore de la naissance et vie commune entre Musulmans et Chrétiens. Car Jean-Paul II avait bien perçu le rôle du Liban "Message" et écrivait également :

*Du point de vue de la foi et de la charité, aller vers l'autre ne peut se limiter à lui communiquer ce que nous avons compris du Seigneur, mais cela consiste aussi à recevoir de lui le bien et le vrai qu'il lui aura été donné de découvrir.*

*من وجهة نظر الإيمان والمحبة، لا يمكن أن يقتصر الذهاب إلى الآخر على إبلاغه ما فهمناه من الرب، بل يقوم أيضاً على أن نتلقى منه الخير والحق اللذين أعطي له أن يكتشفهما.*

Alors, avec les encouragements de mon Ami Pierre LECOCQ, et ayant eu le bonheur de vivre cette articulation unique entre deux civilisations, entre deux religions, il fallait suivre le précepte : "qui sait et peut, doit".

C'est ainsi que je participais à fonder EDC Liban et, encouragé par Pierre, MA'AM. A cet effet, l'introduction par mon Camarade Bassam TOURBAH et Cheikh Mohammad NOKKARI fut une étape fondatrice.

Au fur et à mesure des réunions de MA'AM, deux axes majeurs apparaissaient clairement :

- la convergence des valeurs qui guident l'action dans les deux religions Chrétiennes et Musulmanes. Les deux religions, en effet, insistent de concert sur plusieurs préceptes de base : l'action prime sur la contemplation, aider son frère est la véritable vertu, l'argent est un outil et non une fin...etc.
- Le vide spirituel qui progresse en Occident, accompagnait le bien-être matériel et les réglementations sociales de plus en plus protectrices. Protégeant le corps et l'esprit, elles ignorent le cœur et l'âme. Tout se passe comme si un véhicule parfait était construit pour rouler à vide.

Il devenait évident que l'Orient avec sa culture Islamo-Chrétienne pouvait et devait aider à combler ce vide. Le rôle de MA'AM et du terreau libanais exceptionnel prenait tout son sens. Et c'est ainsi qu'une expérience unique est en cours : le ratissage du Coran, de Nahj el Balagha et du Hadith, à la recherche des pensées pouvant gouverner l'action du Dirigeant et les rapprocher de la Pensée Sociale de l'Eglise. Des trésors de convergences se découvrent ainsi à nous, traçant les voies possibles de la gestion future.

#### **IV – CHEMINONS ENSEMBLE**

Évidemment, il faut avancer pour que ces préceptes communs prévalent. Mais nous espérons pouvoir influencer non seulement sur les normes qui se bâtissent, mais aussi sur les Gouvernances qui construisent la mondialisation.

C'est ce rôle qu'essaient de jouer UNIAPAC et MA'AM et c'est ce rôle que veut jouer le Liban.

Nous sommes assis sur un trésor unique que nous considérons avec indifférence : la convivialité entre deux religions qui représentent plus de la moitié des habitants du monde. Cette convivialité est unique, car nulle part au monde Chrétiens et Musulmans ont non seulement une égalité dans les droits et les devoirs, mais surtout le sentiment de fraternité et d'unicité de foi et de destin.

C'est ce message que LA CONFERENCE DE BEYROUTH veut aussi annoncer au monde. La FINALITE HUMAINE DE L'ECONOMIE ne peut prospérer que lorsque le Message de fraternité et de convivialité que nous vivons pourra être enlevé de dessous le boisseau afin de s'élever et éclairer le monde entier.

Pour cela, votre aide est indispensable. Aidez-nous à préparer cet événement, LA CONFERENCE DE BEYROUTH, car elle constitue la véritable prière commune qui pourra participer à établir un monde juste où l'économie reprend sa véritable place, au service de l'HOMME. Votre aide directe, celle de vos amis que vous alerterez et de vos organisations qui peuvent encourager cet événement sont indispensables.

Merci NEEMAT, Merci MOHAMMAD, Merci NABIL

Mais aussi un grand Merci à nos 16.000 Amis d'UNIAPAC qui nous font confiance, Dirigeants Libanais, et au Liban entier. Merci Pierre !

Merci d'avance à vous tous et que Dieu nous bénisse ...